

«ЗАТВЕРДЖУЮ»  
Ректор Вищого національного  
аграрного університету  
Григорій КАЛУТНИК  
«15 лютого 2026 р.  
КА 00487236

## ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Хаєцької Ольги Петрівни на тему: «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції», поданої на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством

Дисертація Хаєцької Ольги Петрівни на тему: «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції», подана на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук зі спеціальності **08.00.03 – економіка та управління національним господарством**.

### 1. Актуальність теми дослідження.

Сучасний розвиток агропродовольчих ринків характеризується посиленням глобальної конкуренції, інтенсифікацією технологічних і цифрових змін, зростанням екологічних та інституційних вимог до виробництва сільськогосподарської продукції, а також необхідністю модернізації аграрного сектору України в умовах воєнних і післявоєнних викликів. За цих обставин інноваційно-інвестиційні стратегії перестають бути допоміжним елементом галузевого розвитку і трансформуються у ключовий інструмент забезпечення довгострокової конкурентоспроможності, стійкості та інтеграції аграрного сектору України у глобальні ланцюги створення доданої вартості. Недостатня узгодженість між інституційними, фінансовими та управлінськими механізмами реалізації стратегій зумовлює потребу в науково обґрунтованих підходах до формування цілісної системи стратегічного управління інноваційно-інвестиційним розвитком.

Отримані в дисертації результати мають наукову новизну, оскільки поглиблюють теоретико-методологічні засади дослідження інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору в контексті глобальної конкуренції шляхом інтеграції інституційного, цифрового, інвестиційного та екологічного

вимірів у єдину стратегічну логіку. Обґрунтовано нові підходи до формування та реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій, які базуються на поєднанні AgriTech-екосистем, ESG-принципів, сценарного прогнозування та адаптивного управлінського моніторингу. Теоретичне значення роботи полягає у розвитку концептуальних положень стратегічного управління аграрним сектором шляхом переходу від лінійних моделей розвитку до системних, платформно-структурованих і цілісно-орієнтованих стратегій, що відповідають сучасним викликам євроінтеграції та сталого розвитку.

Практичне значення результатів дисертації визначається можливістю їх використання органами державної влади, регіонального управління, аграрними підприємствами та інвестиційними інституціями при розробленні та реалізації програм інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору. Запропоновані інституційно-управлінські, фінансово-інвестиційні та аналітичні інструменти створюють основу для підвищення обґрунтованості стратегічних рішень, зниження інвестиційних ризиків, інтеграції цифрових і «зелених» пріоритетів у практику управління та зміцнення конкурентних позицій аграрного сектору України в умовах глобальної конкуренції.

## **2. Зв'язок з науковими програмами, планами, темами, грантами.**

Дисертаційна робота виконана відповідно до плану наукових досліджень і розробок Вінницького національного аграрного університету і є складовою частиною наукових досліджень за темами: «Організаційно-економічні аспекти розвитку агроекосистем на засадах екологізації економіки» (номер державної реєстрації 0121U112882, 2021-2024 рр.), у рамках якої здобувачем здійснено системний аналіз теоретико-концептуальних основ інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору, запропоновано модель взаємодії інноваційного потенціалу та інвестиційних ресурсів, а також розглянуто вплив екологічних та глобальних факторів на формування стратегічних пріоритетів розвитку агроекосистем; «Еколого-економічні та інвестиційно-інноваційні аспекти розвитку аграрного виробництва у забезпеченні продовольчої безпеки держави» (номер державної реєстрації 0125U003569, 2025-2026 рр.), де автором визначено методологічні підходи до комплексного оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу аграрного сектору, запропоновано методику формування інноваційно-інвестиційних стратегій, інтегрованих із механізмами конкурентного позиціонування, а також обґрунтовано напрями адаптивного стратегічного управління підприємствами в умовах глобальної конкуренції.

## **3. Наукова новизна одержаних результатів:**

*вперше:*

– обґрунтовано інструментально-технологічну модель стратегічної модернізації аграрного сектору економіки України в умовах глобальної конкуренції, що базується на інтеграції AgriTech-екосистем і цифрових

платформ й забезпечує узгодженість стратегічних рішень на макро-, мезо- і мікрорівнях управління шляхом формування механізму дифузії цифрових, інноваційних та інвестиційних імпульсів розвитку;

– розроблено динамічний економетричний інструментарій стратегічного аналізу розвитку аграрного сектору, який на основі панельного GMM-моделювання дозволяє кількісно оцінювати вплив AgriTech-інтенсивності, платформної інтегрованості та ESG-факторів на результативність інноваційно-інвестиційних стратегій з урахуванням інерційності та ендогенності управлінських рішень;

*удосконалено:*

– теоретико-методичні положення щодо формування інноваційно-інвестиційних стратегій аграрного сектору економіки, які передбачають узгоджене поєднання інноваційних, інвестиційних і конкурентних складових у межах єдиної системи стратегічного управління розвитком та орієнтований на забезпечення довгострокової адаптивності аграрного сектору до змін конкурентного середовища;

– методологію оцінки інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору економіки, на основі поєднання системного, відтворювального та інституціонального підходів із комплексом загальнонаукових і спеціальних методів, що дозволяє здійснювати цілісний аналіз процесів формування інноваційно-інвестиційних стратегій в умовах глобальної конкуренції;

– методичний підхід до комплексного оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу аграрного сектору економіки, що ґрунтується на поєднанні міжнародних індикаторних підходів, галузевих особливостей та системи кількісних показників і дозволяє отримувати узагальнені оцінки для потреб стратегічного аналізу та обґрунтування управлінських рішень;

– інтегрований методологічний підхід до формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції, який базується на поєднанні конкурентних стратегій, оцінки інноваційного потенціалу, інвестиційного забезпечення та управління ризиками й забезпечує підвищення обґрунтованості стратегічних рішень;

– методичний підхід до оцінювання інноваційно-інвестиційної активності аграрного сектору, який ґрунтується на поєднанні динамічного, структурного та регіонального аналізу показників інноваційної діяльності та інвестиційного забезпечення, що дозволяє виявити ключові тенденції, диспропорції та структурні зрушення в інноваційному розвитку агросектору;

– положення стратегічного прогнозування та сценарного аналізу розвитку аграрного сектору економіки, що базуються на інтеграції результатів динамічного моделювання (з оцінкою екологічних імперативів European Green

Deal, інвестиційних і регуляторних ризиків) та підвищують обґрунтованість вибору стратегічних пріоритетів й адаптивність інноваційно-інвестиційних стратегій до змін глобального конкурентного середовища;

– інституційно-управлінську архітектуру реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору, яку доповнено механізмами координації державної політики, цифрового державного управління та вимог європейської інтеграції (зокрема імперативів Green Deal), що забезпечує узгодженість стратегічних пріоритетів, інструментів реалізації та цілей сталого розвитку на різних рівнях управління;

*набули подальшого розвитку:*

– концептуальні положення наукового трактування інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору економіки на основі еволюційного підходу, що передбачає системну взаємодію інноваційного потенціалу та інвестиційної активності на всіх етапах відтворювального циклу розвитку аграрного сектору, що дозволяє обґрунтувати синергетичний характер їхнього впливу на забезпечення безперервності розвитку, зростання продуктивності та формування довгострокових конкурентних переваг аграрного сектору;

– наукові положення щодо формування стратегічних пріоритетів розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобалізації, які ґрунтуються на аналізі впливу глобалізаційних процесів на конкурентне середовище, зміні характеру конкурентних переваг та зростанні ролі інноваційно-інвестиційних чинників, а також передбачають урахування новітніх глобальних вимог до сталості розвитку й екологічної відповідальності як факторів довгострокової конкурентоспроможності;

– теоретичні положення щодо визначення ролі інституційних та структурних детермінант у формуванні інноваційно-інвестиційних стратегій аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції, які розкривають взаємозв'язок між якістю інституційного середовища, структурними зрушеннями в аграрному виробництві та результативністю реалізації стратегічних пріоритетів розвитку;

– підходи до аналітичної інтерпретації структурних характеристик інноваційно-інвестиційного забезпечення аграрного сектору України, які відображають переважання технологічних і процесних інновацій у загальній структурі інноваційної діяльності та свідчать про орієнтацію аграрних підприємств на імплементаційні форми інноваційного оновлення;

– підходи до оцінки впливу глобальної конкуренції на інноваційно-інвестиційний розвиток аграрного сектору економіки, що ґрунтуються на системному аналізі позицій України у міжнародних індексах інноваційності та стійкої конкурентоспроможності і дозволяють комплексно охарактеризувати інституційні, інвестиційні та структурні обмеження щодо реалізації його

інноваційного потенціалу в умовах євроінтеграційних і «зелених» трансформацій;

– концептуальні засади фінансово-інвестиційних та партнерських механізмів реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій аграрного сектору, які уточнено з урахуванням високого рівня ризиків, обмеженого доступу до фінансових ресурсів, ролі державно-приватного партнерства та участі міжнародних фінансових інституцій у забезпеченні інвестиційної підтримки стратегічних трансформацій;

– організаційно-методичні положення щодо ефективності реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору, які доповнено системою показників результативності, орієнтованих на інноваційну активність, інвестиційну віддачу та досягнення цілей сталого розвитку, що дозволяє підвищити прозорість і адаптивність стратегічного управління в умовах глобальної конкуренції.

#### **4. Теоретичне значення роботи.**

Теоретичне значення дисертаційного дослідження полягає у поглибленні та розвитку наукових положень економічної теорії щодо інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору в умовах глобальної конкуренції. У роботі систематизовано та концептуально узагальнено еволюцію наукових підходів до трактування інновацій та інвестицій як взаємопов'язаних чинників стратегічного розвитку, що дозволило обґрунтувати їх синергетичну роль у формуванні конкурентоспроможності аграрного сектору економіки. Розвинуто теоретичні засади формування інноваційно-інвестиційних стратегій аграрного сектору шляхом інтеграції положень теорії інновацій, стратегічного управління, інституціональної економіки та концепцій сталого розвитку, уточнено зміст і місце таких стратегій у системі управління аграрним сектором та обґрунтовано їх багаторівневий характер, що визначається інституційними, структурними й глобалізаційними чинниками.

Отримані теоретичні узагальнення створюють наукову основу для подальших досліджень проблем інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору, стратегічної адаптації до глобальної конкуренції, цифрової трансформації та впровадження екологічно орієнтованих моделей розвитку. Результати дисертації мають значне теоретичне значення для спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, оскільки поглиблюють наукові основи стратегічного управління аграрним сектором, удосконалюють підходи до оцінювання інвестиційного та інноваційного потенціалу, формування конкурентних переваг та стійкості підприємств, а також розширюють економічний та інституційний інструментарій управління агропідприємствами в умовах глобальної невизначеності, цифровізації та

інтеграції принципів сталого розвитку.

### **5. Практичне значення роботи.**

Практичне значення дисертаційної роботи полягає у можливості використання розроблених теоретичних положень, методичних підходів і прикладних рекомендацій для обґрунтування та реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції, цифровізації та екологічної трансформації. Запропоновані підходи можуть застосовуватися органами державної влади та місцевого самоврядування при формуванні стратегій і програм розвитку аграрного сектору, інвестиційної та інноваційної політики, а також заходів із модернізації та післякризового відновлення виробництва. Практичну цінність становлять методичні інструменти оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу, підходи до вибору стратегічних пріоритетів розвитку, а також механізми інтеграції цифрових технологій, AgriTech-рішень та імперативів European Green Deal у систему управління аграрним сектором.

Розроблені автором методичні підходи, моделі та інструменти стратегічного управління були впроваджені у діяльність органів державної влади та місцевого самоврядування:

– Департаменту агропромислового розвитку Вінницької обласної військової адміністрації (довідка № 01.1-27/122 від 28.01.2026 р.) – пропозиції щодо формування та реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій, що враховані при підготовці регіональних програм економічного і соціального розвитку;

– Державної екологічної інспекції у Вінницькій області (довідка № 424/11/26 від 27.01.2026 р.) – підходи до цифрового екологічного комплаєнсу, що підвищують ефективність моніторингу дотримання екологічних стандартів;

– Департаменту економіки і інвестицій Вінницької міської ради – методики стратегічного планування розвитку аграрного сектору та інтеграції цифрових і екологічних пріоритетів (довідка № 02.18/1904/122 від 09.02.2026 р.).

Практичне впровадження результатів дослідження здійснено у діяльність суб'єктів підприємництва:

– ТОВ «ФРЕНДТ» (довідка від 17.12.2025 р.) – формування стратегічних орієнтирів інноваційного розвитку, застосування технологій точного землеробства, автоматизації та підвищення ресурсоефективності;

– ТОВ «Органік-Д» (довідка № 13/11 від 13.11.2025 р.) – формування інноваційно-інвестиційної стратегії з урахуванням органічного виробництва, екологічної стійкості, енергетичної автономії та скорочення CO<sub>2</sub>.

Наукові результати дисертації використовуються у навчальному процесі Вінницького національного аграрного університету (довідка про впровадження № 01.1-60-1665 від 30.12.2025 р.) при викладанні дисциплін «Глобальна

економіка», «Інноваційний розвиток підприємства», «Економічний потенціал аграрних формувань», а також у науково-дослідних роботах університету за темами:

– «Організаційно-економічні аспекти розвитку агроєкосистем на засадах екологізації економіки» (№ державної реєстрації 0121U112882 (2021–2024 рр.) – системний аналіз теоретико-концептуальних основ інноваційно-інвестиційного розвитку, модель взаємодії інноваційного потенціалу та інвестиційних ресурсів, оцінка впливу екологічних і глобальних факторів на стратегічні пріоритети;

– «Еколого-економічні та інвестиційно-інноваційні аспекти розвитку аграрного виробництва у забезпеченні продовольчої безпеки держави» (№ державної реєстрації 0125U003569 (2025–2026 рр.) – методологія комплексного оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу, формування інноваційно-інвестиційних стратегій, адаптивне управління підприємствами в умовах глобальної конкуренції.

Таким чином, результати дисертації забезпечують комплексне впровадження інноваційно-інвестиційних стратегій на різних рівнях управління, підвищують ефективність стратегічного планування, розвиток інноваційного потенціалу та зміцнення конкурентних позицій аграрного сектору в умовах цифрової та «зеленої» трансформації.

**6. Особистий внесок здобувача (зазначається до всіх наукових публікацій, опублікованих із співавторами та зарахованих за темою докторської дисертації).**

Дисертація є самостійною завершеною науковою працею, у якій викладено авторські ідеї, концепції, теоретико-методологічні положення та прикладні розробки, що забезпечили комплексне вирішення поставлених у дослідженні наукових завдань щодо формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції. Усі теоретичні узагальнення, методологічні підходи, аналітичні результати, наукові положення, висновки та практичні рекомендації, представлені в дисертаційній роботі, отримані здобувачем особисто на основі власних наукових пошуків, аналізу статистичних та емпіричних даних, економіко-математичного моделювання та узагальнення результатів дослідження.

У наукових публікаціях, виконаних у співавторстві та зарахованих за темою докторської дисертації, особистий внесок здобувача полягає у: формуванні концептуальних підходів до дослідження інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору; обґрунтуванні ролі інновацій та інвестицій як взаємопов'язаних чинників стратегічної конкурентоспроможності; розробленні методичних підходів до оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу аграрного сектору; здійсненні аналітичного

дослідження стану та тенденцій інноваційно-інвестиційної активності; побудові економетричних моделей стратегічної результативності розвитку аграрного сектору; формуванні сценарних підходів до адаптації галузі до умов глобальної конкуренції, цифрової трансформації та екологічних імперативів European Green Deal.

У співавторських публікаціях забезпечено виконання ключових етапів науково-дослідної роботи, що відображають особистий внесок здобувачки, зокрема: постановку наукової проблеми, визначення мети та завдань дослідження, розроблення методології та аналітичного інструментарію, обробку й інтерпретацію статистичних і розрахункових даних, формування наукових висновків і практичних рекомендацій. Ідеї, наукові положення та результати інших авторів використовувалися виключно в контексті розвитку власних наукових розробок та супроводжуються відповідними бібліографічними посиланнями.

Зміст дисертації повністю відображає особистий науковий внесок здобувача у розвиток теоретичних, методологічних і прикладних засад формування та реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції. У роботі не використано матеріалів кандидатської дисертації здобувача, а всі наукові результати подані як самостійно отримані в межах нового етапу дослідження.

#### **7. Апробація результатів дослідження.**

Основні результати дисертаційного дослідження були апробовані на науково-практичних конференціях, зокрема:

Всеукраїнській науково-практичній конференції «Теоретико-методологічні трансформації економічної науки у XXI ст.: перспективи нової парадигми» (м. Київ, 28-29 травня 2019 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Економіка, облік, фінанси та право в умовах глобалізації: тенденції та перспективи» (м. Полтава, 12 вересня 2019 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Проблеми і перспективи інноваційного розвитку аграрного сектора економіки в умовах інтеграційних процесів» (м. Харків, 3-4 жовтня 2019 р.); I Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Сучасні виклики та актуальні проблеми науки, освіти та виробництва: міжгалузеві диспути» (м. Київ, 10 лютого 2020 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Актуальні проблеми економіки, обліку, фінансів та права: теорія і практика» (м. Полтава, 22 грудня 2020 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Сучасний стан та перспективи розвитку економіки в умовах глобалізаційних процесів» (м. Вінниця, 23-24 квітня 2020 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Угода про асоціацію між Україною та ЄС: оцінка досягнень та положень» (м. Вінниця, 3 червня 2021 р.); XIII Міжнародній науково-практичній конференції «Modern problems of

globalization processes in the world economy» (м. Київ, 18 березня 2021 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Економіка, фінанси, облік та право: проблеми та перспективи розвитку» (м. Полтава, 17 листопада 2021 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Економічна стратегія та політика реалізації європейського вектору розвитку України» (м. Вінниця, 28-29 квітня 2022 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Структурно-функціональні зміни національної економіки в умовах євроатлантичної інтеграції» (м. Вінниця, 27–28 квітня 2023 р.); Міжнародному форумі «Продовольча безпека України в умовах війни і післявоєнного відновлення: глобальні та національні виміри» (м. Миколаїв, 1-2 червня 2023 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Економічні аспекти повоєнного відновлення потенціалу України: євроінтеграційні пріоритети та перспективи» (м. Вінниця, 25-26 квітень 2024); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Тенденції розвитку економіки, обліку, фінансів та сфери обслуговування: глобальні виклики і національні рішення» (м. Вінниця, 23-24 жовтня 2025 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «International scientific conference. Current problems of the country's economy: global experience and domestic realities» (Poland, November 7-8, 2025 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Актуальні проблеми економіки, обліку, управління і права в сучасних умовах» (м. Рівне, 8 січня 2026 р.).

## **8. Публікації.**

Основні положення та результати дослідження висвітлено дисертантом самостійно та у співавторстві у 61 науковій праці, загальним обсягом 47,8 друк. арк., з яких 37,6 друк. арк. належать особисто автору: 10 публікацій у міжнародних наукометричних базах Scopus / Web of Science Core Collection; 24 наукові публікації у фахових виданнях України, включених до переліку наукових фахових видань України категорії «Б», включених до міжнародної наукометричної бази даних Index Copernicus; 2 монографії у співавторстві; 25 публікацій, що додатково відображають наукові результати дисертації.

Усі публікації відповідають вимогам щодо оприлюднення результатів дисертаційних досліджень, визначених Наказом МОН України від 23.09.2019 р. № 1220, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 08 жовтня 2019 р. за № 1086/34057 «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук».

Робота виконана з дотриманням правил і норм академічної доброчесності. Наукові результати, викладені у публікаціях, повністю відображають зміст дисертації, підтверджують її наукову новизну та практичне значення, а також забезпечують належний рівень апробації основних положень дослідження.

## СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

### *Монографії*

1. Global trends and prospects of socio-economic development of Ukraine: scientific monograph. Riga, Latvia: Publishing House “Baltija Publishing”. 2022. 688 p. ISBN: 978-9934-26-193-0. DOI: 10.30525/978-9934-26-193-0 (29/1,5 друк арк. авторський внесок: **Olha Khaietska**. Organizational and economic mechanism of increasing the competitiveness of agricultural enterprises. P. 379–405).

2. Liman V., Sakhno A., **Khaietska O.**, Kiporenko S. Development of e-commerce: it technologies in the formation of agricultural systems and implementation of agricultural monitoring : scientific monograph. Boston, USA : Primedia eLaunch, 2024. 336 p. DOI: 10.46299/979-8-89292-736-9 (15/3,8 друк. арк. – особистий внесок здобувача: обґрунтовано економічні засади розвитку електронної комерції в аграрному секторі та визначено роль ІТ-технологій у формуванні цифрових агросистем; розроблено підхід до впровадження інструментів цифрового моніторингу та оцінено їх вплив на підвищення ефективності управління й інвестиційної привабливості підприємств).

### *Статті у наукових періодичних виданнях, що індексуються наукометричними базами даних (Web of Science, Scopus)*

1. Klochkovska V., **Khaietska O.**, Broyaka A. Ensuring of the socio-economic development of regions of Ukraine on the basis of methods of indicative planning. *Problems and Perspectives in Management* (open-access). 2017. Vol. 15 (4). P. 62–71. DOI: 10.21511/ppm.15(4).2017.06 (0,9/0,3 друк. арк. – особистий внесок здобувача: обґрунтовано методичний підхід до застосування індикативного планування як інструменту забезпечення соціально-економічного розвитку регіонів; розроблено систему індикаторів оцінювання регіональної динаміки).

2. Myronenko M., Polova O., **Khaietska O.**, Koval N. Capitalization of banks: theory, practice and directions of ensuring. *Banks and Bank Systems*. 2018. Vol. 13 (1). P. 173–183. DOI: 10.21511/bbs.13(1).2018.16 (1,0/0,3 друк. арк. – особистий внесок здобувача: узагальнено теоретичні підходи до капіталізації банків та обґрунтовано напрями підвищення рівня їх фінансової стійкості; проведено оцінювання впливу капіталізації на стабільність банківської системи).

3. Ivanko A.V., Bakun Y.O., **Khaietska O.P.**, Ksenofontov M.M. Advisory support for organizational components of production management and bioethanol use. *Ekonomika APK*. 2020. Vol. 27, Issue 6. P. 37–49. DOI: 10.32317/2221-1055.202006037 (1,3/0,5 друк. арк. – особистий внесок здобувача: розроблено організаційно-економічні засади дорадчого забезпечення управління виробництвом біоетанолу; обґрунтовано механізми інтеграції консультаційної підтримки в систему прийняття управлінських рішень

аграрних підприємств).

4. Sydoruk B., Sava A., Korzhenivska N., Zdyrko N., **Khaietska O.** Optimization of economic and ecological components of using agricultural lands for balanced land use and rural areas development. *Independent Journal of Management & Production*. 2021. Vol. 12 (6). P. 417–430. DOI: 10.14807/ijmp.v12i6.1767 (0,8/0,2 друк. арк. – особистий внесок здобувача: обґрунтовано підхід до оптимізації економічної та екологічної складових використання сільськогосподарських земель; здійснено оцінювання балансу ефективності землекористування з урахуванням принципів сталого розвитку).

5. Koblianska I., Sehedra S., **Khaietska O.**, Kalachevska L., Klochko T. Determinants of potato producer prices in the peasant-driven market: the Ukrainian case. *Agricultural and Resource Economics*. 2022. Vol. 8. № 3. P. 26–41. DOI: 10.3390/su142315789 (1,0/0,3 друк. арк. – особистий внесок здобувача: визначено ключові детермінанти формування цін виробників картоплі в умовах селянсько-орієнтованого ринку; побудовано економетричну модель впливу ринкових факторів на цінову динаміку).

6. Zayed N.M., Edeh F.O., Islam K.M.A., Polova O., **Khaietska O.** Utilization of Knowledge Management as Business Resilience Strategy for Microentrepreneurs in Post-COVID-19 Economy. *Sustainability*. 2022. Vol. 14. Issue 23. № 15789. DOI: 10.3390/su142315789 (1,6/0,5 друк. арк. – особистий внесок здобувача: обґрунтовано роль управління знаннями як інструменту підвищення стійкості мікробізнесу у постковідній економіці; розроблено практичні рекомендації щодо інтеграції knowledge management у бізнес-стратегії).

7. **Khaietska O.**, Holovnia O., Pavlyuk T., Osipova L. Branch Structure of the National Economy and Directions of its Optimization in the Post-War Period. *Economics. Ecology. Socium*. 2023. Vol. 7. № 3. P. 1–12. DOI: [10.31520/2616-7107/2023.7.3-1](https://doi.org/10.31520/2616-7107/2023.7.3-1) (1,1/0,5 друк. арк. – особистий внесок здобувача: проаналізовано діяльнісно-видову структуру національної економіки та визначено стратегічні напрями її оптимізації в післявоєнний період; запропоновано структурні пріоритети відновлення економіки).

8. Chikov I., **Khaietska O.**, Okhota Yu., Titov D., Prygotsky V., Nitsenko V. Modeling of the synthetic indicator of competitiveness of agricultural enterprises: a methodological approach to the use of neural network tools. *Financial and credit activity: Problems of Theory and Practice*. 2023. Vol. 5. № 52. P. 222–242. DOI: [10.55643/fcaptop.5.52.2023.4149](https://doi.org/10.55643/fcaptop.5.52.2023.4149) (1,7/0,4 друк. арк. – особистий внесок здобувача: розроблено методичний підхід до моделювання синтетичного індикатора конкурентоспроможності аграрних підприємств із використанням інструментів нейронних мереж; здійснено апробацію моделі на емпіричних даних).

9. Tomashuk I., **Khaietska O.**, Boltovska L. Analysis of investment activities

in the agricultural sector of Ukraine, determination of factors and ways of its activation. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2024. Vol. 10. № 3. P. 340-352. DOI: [10.30525/2256-0742/2024-10-3-340-352](https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-340-352) (1,0/0,3 друк. арк. – особистий внесок здобувача: проведено комплексний аналіз інвестиційної діяльності в аграрному секторі України; визначено ключові фактори її активізації та обґрунтовано напрями підвищення інвестиційної привабливості сектору).

10. **Khaitetska O.**, Holovnia O., Pavlyuk T., Osipova L., Prylutskyi A. Strategic priorities for the development of the national service sector in the face of global challenges. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2025. Vol. 1. № 60. P. 453–465. DOI: 10.55643/fcaptp.1.60.2025.4527 (1,5/0,5 друк. арк. – особистий внесок здобувача: обґрунтовано стратегічні пріоритети розвитку національного сектору послуг в умовах глобальних викликів; розроблено концептуальні напрями підвищення його конкурентоспроможності та адаптивності).

### **Статті у наукових фахових виданнях України (які входять до переліку МОН України)**

1. **Хаєцька О.П.** Формування й ефективне функціонування організаційно-економічного механізму цукробурякового виробництва. *Агросвіт*. 2016. № 17. С. 37–43. URL: [http://www.agrosvit.info/pdf/17\\_2016/7.pdf](http://www.agrosvit.info/pdf/17_2016/7.pdf) (0,7 друк. арк.).

2. **Хаєцька О.П.** Світовий ринок цукру та місце України в ньому. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2017. № 8 (24). С. 80–90. URL: <https://repository.vsau.org/getfile.php/14316.pdf> (0,7 друк. арк.).

3. **Хаєцька О.П.** Сучасні тенденції зовнішньоекономічної діяльності України. *Економіка. Фінанси. Право*. 2017. № 2. С. 79–83. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfipr\\_2017\\_2\(2\)\\_18](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfipr_2017_2(2)_18) (0,5 друк. арк.).

4. **Хаєцька О.П.** Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва в Україні. *Економіка та управління АПК*. 2018. № 2. (143). С. 122–131. URL: <https://econommeneg.btsau.edu.ua/uk/arhiv-vs#tab-1-3> (1,0 друк. арк.).

5. **Хаєцька О.П.**, Брояка А.А. Сучасний стан та тенденції інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств харчової промисловості. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2018. № 7 (35). С. 53–64. URL: <http://efm.vsau.org/uk/particles/suchasnij-stan-ta-tendenciyi-innovacijno-investicijnogo-rozvitku-pidpriyemstv-harchovoyi-promislovosti> (1,1/0,6 друк. арк. – особистий внесок здобувача: проаналізовано сучасний стан інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств харчової промисловості; визначено ключові тенденції та обґрунтовано напрями активізації інвестиційних процесів у галузі).

6. **Хаєцька О.П.,** Вертелецький М.В. Аналіз динаміки ВВП України та інших країн світу. *Ефективна економіка*. 2018. № 1. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=6067> (0,8/0,7 друк. арк. - особистий внесок здобувача: проаналізовано динаміку змін ВВП, досліджено прогнозовані зміни в Україні та інших країнах світу та висвітлено зміст макроекономічних процесів, що визначають сучасний економічний стан України, а також запропоновано шляхи зростання темпів приросту ВВП).

7. **Хаєцька О.П.** Особливості економічного зростання в Україні та світі. *Ефективна економіка*. 2019. № 10. DOI: 10.32702/2307-2105-2019.10.41 (0,8 друк. арк.).

8. **Хаєцька О.П.** Перспективи розвитку ринку органічної продукції в Україні та світі. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2019. № 6 (46). С. 38–48. DOI: 10.37128/2411-4413-2019-6-5 (1,0 друк. арк.).

9. **Хаєцька О.П.** Шляхи підвищення міжнародної інвестиційної привабливості України. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2020. № 3 (53). С.113–130. DOI: 10.37128/2411-4413-2020-3-9 (1,0 друк. арк.).

10. **Хаєцька О.П.** Аналіз проблем та перспектив зовнішньої торгівлі України з країнами ЄС. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2021. № 4 (58). С. 132–149. DOI: 10.37128/2411-4413-2021-4-9 (1,1 друк. арк.).

11. **Хаєцька О.П.** Конкурентоспроможність аграрних підприємств в умовах інноваційного середовища. *Бізнес-навігатор*. 2022. № 2 (69). С. 101–107. DOI: 10.32847/business-navigator.69-15 (0,8 друк. арк.).

12. **Хаєцька О.П.** Органічне виробництво як складова забезпечення продовольчої безпеки України. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2022. № 4 (62). С. 57–74. DOI: 10.37128/2411-4413-2022-4-4 (1,1 друк. арк.).

13. **Хаєцька О.П.,** Томашук І.В. Вплив аграрного сектору економіки на сталий розвиток сільських територій. *Економіка та суспільство*. 2022. № 40. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-40-1> (0,8/0,4 друк. арк. – особистий внесок здобувача: визначено вплив аграрного сектору на сталий розвиток сільських територій; обґрунтовано економічні механізми посилення його соціально-екологічної ролі).

14. **Хаєцька О.П.,** Лояніч В.О. Забезпечення продовольчої безпеки України в умовах війни. *Ефективна економіка*. 2023. № 6. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.6.47> (0,6/0,3 друк. арк. – особистий внесок здобувача: проаналізовано стан продовольчої безпеки України в умовах війни; запропоновано напрями зміцнення національної продовольчої стійкості).

15. Хаєцька О.П. Проблеми та перспективи глобалізації, глобальні проблеми людства. *Економічний простір*. 2024. № 189. С. 316–322. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/189-55> (0,9 друк. арк.).

16. Хаєцька О.П., Коваль О.В. Інвестиційно-інноваційна діяльність підприємств транспортно-логістичної сфери. *Економіка і суспільство*. 2024. № 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-111/> (0,8/0,4 друк. арк. – особистий внесок здобувача: досліджено інвестиційно-інноваційну діяльність підприємств транспортно-логістичної сфери; визначено чинники підвищення їх ефективності та конкурентоспроможності).

17. Осіпова Л.В., Хаєцька О.П. Міжнародна міграція робочої сили в умовах глобального розвитку. *Економіка та суспільство*. 2024. № 60. DOI: 10.32782/2524-0072/2024-60-22 (0,6/0,3 друк. арк. – особистий внесок здобувача: проаналізовано тенденції міжнародної міграції робочої сили; визначено економічні наслідки міграційних процесів для національного розвитку).

18. Хаєцька О.П., Бабій І.І. Цифрові інновації в аграрному секторі: аналіз ефективності та перспективи впровадження в Україні. *Бізнес-навігатор*. 2024. Вип. 3 (76). С. 191–197. DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.76-32>. (0,8/0,6 друк. арк. – особистий внесок здобувача: оцінено ефективність впровадження цифрових інновацій в аграрному секторі; обґрунтовано перспективні напрями розвитку цифрових рішень в Україні).

19. Хаєцька О.П. Інноваційно-інвестиційне забезпечення розвитку аграрного сектору економіки України. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2024. № 2 (68). С. 123–141. DOI: 10.37128/2411-4413-2024-2-8 (1,3 друк. арк.).

20. Хаєцька О.П., Удалов Д.К. Сучасні аспекти розвитку органічного сільського господарства України в умовах війни. *Економіка та суспільство*. 2024. № 65. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-65-107> (0,6/0,5 друк. арк. – особистий внесок здобувача: проаналізовано сучасний стан органічного сільського господарства України; визначено стратегічні напрями його розвитку в умовах воєнних викликів).

21. Хаєцька О.П. Валовий внутрішній продукт України: виклики сучасності та перспективи відновлення. *Економічний простір*. 2025. № 199. С. 128–133. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.199.128-133> (0,7 друк. арк.).

22. Хаєцька О.П., Лояніч В.О. Формування продовольчої безпеки України в умовах глобальних викликів: стратегія та механізми реалізації. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія «Економічні науки»*. 2025. № 5 (97). С. 78–87. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-5-10996> (0,9/0,5 друк. арк. – особистий внесок здобувача: обґрунтовано стратегічні підходи до формування продовольчої безпеки України в умовах глобальних викликів; запропоновано механізми їх реалізації).

23. **Хаєцька О.П.,** Коваль О.В. Інвестиційна привабливість транспортної логістики як чинник економічної стійкості України. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2025. № 1 (71). С. 128–145. DOI: 10.37128/2411-4413-2025-1-9 (0,9/0,5 друк. арк. – особистий внесок здобувача: визначено чинники інвестиційної привабливості транспортної логістики; обґрунтовано її роль у забезпеченні економічної стійкості України).

24. **Хаєцька О.П.,** Лояніч В.О. Стан і перспективи удосконалення механізмів регулювання продовольчої безпеки України в умовах воєнного стану. *Бізнес-навігатор*. 2025. № 6 (83). С. 504–510. DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.83-82> (0,8/0,4 друк. арк. – особистий внесок здобувача: удосконалено підходи до регулювання продовольчої безпеки України в умовах воєнного стану; запропоновано напрями підвищення ефективності державних механізмів).

### ***Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації***

1. **Хаєцька О.П.** Особливості розвитку органічного виробництва в Україні на сучасному етапі. *Збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції «Органічне агровиробництво: освіта і наука»*. Київ. 2018. С. 164–167. (0,2 друк. арк.)

2. **Хаєцька О.П.** Перспективи розвитку зовнішньоекономічної діяльності агропромислових ринків. *Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції «Міжрегіональна взаємодія логістичних систем в умовах трансформації економіки»*. Умань, 18-19 травня 2018 р. С. 118–121. (0,2 друк. арк.)

3. **Хаєцька О.П.** Економічне зростання в Україні. *Збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції «Теоретико-методологічні трансформації економічної науки у XXI ст.: перспективи нової парадигми»*. м. Київ. 28-29 травня 2019 р. С. 307–310. (0,2 друк. арк.)

4. **Хаєцька О.П.** Напрямки удосконалення механізму управління якістю продукції. *Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Економіка, облік, фінанси та право в умовах глобалізації: тенденції та перспективи»*. Полтава. 12 вересня 2019. Ч.2. С. 25–28. (0,2 друк. арк.)

5. **Хаєцька О.П.** Основні макроекономічні показники та їх вплив на зростання добробуту населення України. *Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний стан та перспективи розвитку економіки, обліку, менеджменту, фінансів та права»*. Полтава. 26 січня 2019 р. Ч. 2. С. 53-55. (0,2 друк. арк.)

6. **Хаєцька О.П.** Підвищення конкурентоспроможності аграрних підприємств України. *Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми і перспективи інноваційного розвитку аграрного сектора економіки в умовах інтеграційних процесів»*. 3-4 жовтня 2019 р.

Харківський національний аграрний ун-т ім. В.В. Докучаєва. Ч. 2. С. 44–47. (0,2 друк. арк.)

7. **Хаєцька О.П.** Зобов'язання комерційного банку та їх роль у формуванні ресурсної бази. *Збірник матеріалів I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Сучасні виклики і актуальні проблеми науки, освіти та виробництва: міжгалузеві диспути»*. Київ, 10 лютого 2020 р. С. 83–86. (0,2 друк. арк.)

8. **Хаєцька О.П.,** Долованюк А.А. Вплив пандемії на платоспроможність населення. *Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми економіки, обліку, фінансів та права: теорія та практика»*. Полтава. 22 грудня 2020. Ч.1. С. 11–13. (0,2/0,1 друк. арк. – особистий внесок здобувача: визначено основні зміни, що вплинули на фінансовий стан домогосподарств, описано динаміку рівня безробіття в країні та його наслідків).

9. **Хаєцька О.П.** Вплив глобалізації на економічний розвиток. *Abstracts of XIII International Scientific and Practical Conference «Modern problems of globalization processes in the world economy»*. Київ, 18 березня 2021 р. С. 139–143. (0,2 друк. арк.)

10. **Хаєцька О.П.,** Костельнюк О. В. Сучасний стан зовнішньої торгівлі України. *Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Економіка, облік, фінанси, облік та право в умовах глобалізації: тенденції та перспективи»*. 17 листопада 2021 р. Полтава. 2021. Ч.1 С. 44–46. (0,2/0,1 друк. арк. – особистий внесок здобувача: досліджено динаміку та структуру зовнішньої торгівлі України; визначено ключові проблеми та окреслено напрями підвищення експортного потенціалу в умовах глобалізації).

11. **Хаєцька О.П.,** Швець Т.І. Особливості розвитку альтернативної енергетики в Україні. *Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Економіка, облік, фінанси, облік та право в умовах глобалізації: тенденції та перспективи»*. 17 листопада 2021 р. Полтава. 2021. Ч.1 С. 17–18. (0,2/0,1 друк. арк. – особистий внесок здобувача: проаналізовано сучасний стан та тенденції розвитку альтернативної енергетики в Україні; визначено економічні передумови її розширення та обґрунтовано напрями підвищення енергетичної ефективності в умовах трансформації економіки).

12. **Khaitetska O., Revuzhenko I.** Green economy and digital innovations as the foundation of sustainable economic development. *International scientific conference. Current problems of the country's economy: global experience and domestic realities*. Poland, November 7-8, 2025. P. 53–57. (0,3/0,2 друк. арк. – особистий внесок здобувача: обґрунтовано взаємозв'язок принципів «зеленої» економіки та цифрових інновацій як основи сталого економічного розвитку; визначено напрями інтеграції екологічних та цифрових інструментів у систему стратегічного управління).

13. Хаєцька О.П. Інновації та інвестиції як ключові детермінанти підвищення конкурентоспроможності аграрного сектору економіки. *Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми економіки, обліку, управління і права в сучасних умовах»*. Рівне, 8 січня 2026 р. С. 21–25 (0,2 друк. арк.).

### *Статті у наукових виданнях інших держав*

1. **Khaietska O.** Development of creative abilities of the managers as a factor of increase the commodities' sales on the market. *Series of monographs Faculty of Architecture, Civil Engineering and Applied Arts Katowice School of Technology*. 2019. P. 28–36. URL: <http://www.wydawnictwo.wst.pl/uploads/files/2979ee6e305fe7fcd478539e48bb1fcd.pdf> (0,8 друк. арк.).

2. **Khaietska O.** Analysis of key macroeconomic indicators and features of economic growth of Ukraine. *Series of monographs Faculty of Architecture, Civil Engineering and Applied Arts Katowice School of Technology*. 2019. P. 23–32. URL: <http://www.wydawnictwo.wst.pl/uploads/files/2cb6ed8aeeb8c30bc5c93517a9882162.pdf> (0,8 друк. арк.).

3. **Khaietska O.** The role of innovation in the development of organic production. *Slovak international scientific journal*. 2020. Vol. 3, № 47, P. 34–40. URL: <https://sis-journal.com/wp-content/uploads/2020/12/Slovak-international-scientific-journal-%E2%84%9647-2020-VOL.3.pdf> (0,8 друк. арк.).

4. **Khaietska O.** The economic essence and the need for financial planning of the enterprise. *Annali d'Italia*. 2020. Vol. 2, № 12. P. 20–29. URL: <https://www.anditalia.com/wp-content/uploads/2020/10/Annali-d%E2%80%99Italian-%E2%84%9612-2020-part-2.pdf> (1,1 друк. арк.).

5. **Khaietska O.** Investment attractiveness of Ukrainian regions in current conditions. *Series of monographs Faculty of Architecture*. 2020. P. 30–40. URL: <http://www.wydawnictwo.wst.pl/uploads/files/0ad120790b2aa998c7ddee02f44f6deb.pdf> (0,9 друк. арк.).

6. **Khaietska O.** Assessment of the investment climate in Ukraine. *Gesellschaftsrechtliche Transformationen von wirtschaftlichen Systemen in den Zeiten der Neo-Industrialisierung*. Collective monograph. 2020. P. 170–180. URL: <https://www.aenu.org/download/monographs/Monographie2020.pdf> (0,8 друк. арк.).

7. Broyaka A., **Khaietska O.** Unemployment as a major socio-economic problem of society development. *Polish journal of science*. 2020. Vol. 2. № 27, P. 57–67. URL: <https://www.poljs.com/wp-content/uploads/2020/05/POLISH-JOURNAL-OF-SCIENCE-%E2%84%9627-2020-VOL.-2.pdf> (1,1/0,5 друк. арк. – особистий внесок здобувача: проаналізовано соціально-економічні причини та наслідки безробіття; визначено його вплив на розвиток суспільства та обґрунтовано

напрями зниження рівня безробіття в умовах економічної нестабільності).

8. **Khaietska O.** Tools of financial planning at the enterprise. *The scientific heritage*. 2020. Vol. 47. P. 97–105. URL: <https://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2020/09/VOL-7-No-47-47-2020.pdf> (0,9 друк. арк.).

9. **Khaietska O., Kolomiets T.** Forecasting the impact of the pandemic on the paying capacity. *The scientific heritage*. 2021. Vol. 3, № 63 (63). P. 10–18. URL: <https://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2021/04/VOL-3-No-63-63-2021.pdf> (1,1/0,4 друк. арк. – особистий внесок здобувача: здійснено прогнозування впливу пандемії на платоспроможність суб'єктів господарювання; побудовано аналітичну модель оцінювання фінансової стійкості в умовах кризових обмежень).

10. **Khaietska O.P.** Features of innovation politics of enterprises. *Historical sciences. Colloquium-journal*. 2021. Cresc 4, № 2 (89). P. 12–19. URL: <https://colloquium-journal.org/wp-content/uploads/2022/05/Colloquium-journal-2021-89-4.pdf> (0,7 друк. арк.).

11. **Khaietska O.** Economic security of Ukraine in modern conditions *Economic and legal principles of economic growth in the post-crisis period: collective monograph*. Shioda GmbH, Steyr, Austria. 2021. P. 242–287. URL: [https://www.aenu.org/download/monographs/Mono\\_2021\\_ECONOMIC%20AND%20LEGAL%20PRINCIPLES%20OF%20ECONOMIC%20GROWTH%20IN%20THE%20POST-CRISIS%20PERIOD.pdf](https://www.aenu.org/download/monographs/Mono_2021_ECONOMIC%20AND%20LEGAL%20PRINCIPLES%20OF%20ECONOMIC%20GROWTH%20IN%20THE%20POST-CRISIS%20PERIOD.pdf) (0,9 друк. арк.).

12. **Khaietska O.P.** Features of consumers` decision making based on the behavioral economy. *Norwegian Journal of development of the International Science*. 2021. Vol. 1, № 62. P. 12–17. URL: [https://nor-ijournal.com/wp-content/uploads/2023/09/NJD\\_62\\_1.pdf](https://nor-ijournal.com/wp-content/uploads/2023/09/NJD_62_1.pdf) (0,8 друк. арк.).

## **9. Оцінка мови та стилю дисертації.**

Дисертаційна робота характеризується чіткою логічною структурою, послідовністю та внутрішньою узгодженістю викладу матеріалу, що забезпечує цілісність і завершеність наукового дослідження. Основні наукові положення, висновки та практичні рекомендації сформульовано коректно, аргументовано та послідовно, з дотриманням причинно-наслідкових зв'язків між теоретичними узагальненнями, аналітичними результатами й управлінськими пропозиціями.

Дисертація написана українською мовою з використанням усталеної наукової термінології у сфері економіки та управління національним господарством. Мова роботи відзначається смисловою точністю, логічністю, стилістичною виваженістю та коректним використанням економічних і міждисциплінарних понять. Синтаксична структура тексту забезпечує ясність і доступність викладу складних теоретико-методологічних і прикладних положень без втрати наукової глибини.

У цілому мовно-стилістичне оформлення дисертаційної роботи повністю

відповідає нормам сучасної української літературної мови, особливостям писемного наукового стилю та чинним вимогам до дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук.

#### **10. Відповідність принципам академічної доброчесності.**

Рукопис дисертаційної роботи «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції» перевірено на наявність ознак порушення академічної доброчесності із застосуванням програмного забезпечення Unicheck. За результатами перевірки встановлено наявність окремих співпадінь, що зумовлені використанням усталеної наукової термінології, загальноживаних словосполучень, коректно оформлених бібліографічних посилань, а також збігами з власними науковими публікаціями автора, що відповідає чинним вимогам до дисертаційних робіт.

У процесі аналізу змісту дисертації та наукових публікацій здобувача не виявлено ознак порушення принципів академічної доброчесності, зокрема академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації або фальсифікації результатів дослідження. Усі запозичення і наукові ідеї інших авторів використано коректно та супроводжено відповідними бібліографічними посиланнями.

Таким чином, дисертаційна робота Хаєцької О.П. є самостійною, оригінальною науковою працею, виконаною з дотриманням принципів академічної доброчесності, та відповідає вимогам, встановленим до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук.

#### **11. Відповідність змісту дисертації спеціальності, з якої вона подається до захисту.**

Дисертаційна робота Ольги Хаєцької на тему «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції» повністю відповідає паспорту спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, оскільки її зміст, методологія, об'єкт, предмет і отримані результати узгоджуються з основними науковими напрямками зазначеної спеціальності.

У дисертації досліджуються закономірності та механізми розвитку аграрного сектору як ключової складової національного господарства, проблеми формування та реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій на макро-, мезо- та галузевому рівнях, інституційні, фінансові та управлінські чинники забезпечення конкурентоспроможності економіки в умовах глобальної конкуренції. Такий науковий фокус безпосередньо відповідає предметному полю спеціальності 08.00.03, що охоплює питання стратегічного управління розвитком секторів національної економіки, державної економічної політики,

інноваційного та інвестиційного розвитку.

У роботі ґрунтовно обґрунтовано теоретико-методологічні засади інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору, розроблено методичний інструментарій оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу, запропоновано механізми реалізації стратегій розвитку з урахуванням глобалізаційних викликів, цифрової трансформації, екологічних імперативів European Green Deal та стандартів ESG. Зазначені положення відповідають завданням економічної науки за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством.

Таким чином, зміст дисертації є науково релевантним спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, сприяє розвитку її теоретичних і прикладних засад та робить вагомий внесок у розв'язання актуальних проблем стратегічного управління розвитком аграрного сектору як системоутворюючого елемента національного господарства України.

## ВИСНОВОК

Дисертація виконана Хаєцькою Ольгою Петрівною на тему «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції» є завершеним науково-дослідним дослідженням. Отримані результати є нові і оригінальні та мають науково-теоретичну і практичну цінність. Зміст дисертації відповідає визначеній меті, поставлені здобувачем наукові завдання вирішені повністю, мети дослідження досягнуто. Основні положення дисертації, задекларовані здобувачкою, містять наукову новизну. Структура й обсяг роботи відповідають встановленим вимогам. Наукові положення, висновки та підходи повністю обґрунтовані та аргументовані, містять наукову новизну та отримали необхідну апробацію на наукових конференціях. У публікаціях здобувачки відображені всі положення дисертації. Викладене дозволяє зробити висновок про те, що дисертаційне дослідження Хаєцької Ольги Петрівни на тему «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції» відповідає всім вимогам п. 7, 8, 9 «Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 17.11.2021 р. № 1197, наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертацій», які висуваються до докторських дисертацій і рекомендуються до захисту на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук зі спеціальністю **08.00.03 – економіка та управління національним господарством.**

Результати дисертаційного дослідження Хаєцької Ольги Петрівни на тему: «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції» та представлених публікацій, обговорено та схвалено на засіданні кафедри адміністративного менеджменту та альтернативних джерел енергії факультету менеджменту та права Вінницького національного аграрного університету (протокол № 8 від 12 грудня 2025 р.).

**Голова міжкафедрального наукового семінару  
з попередньої експертизи дисертацій**

**на здобуття наукових ступенів за спеціальностями:**

**08.00.03 – економіка та управління національним господарством;**

**08.00.04 – економіка та управління підприємствами**

**(за видами економічної діяльності); 051 Економіка;**

**С1 Економіка та міжнародні економічні відносини**

д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів,  
банківської справи та страхування



Лариса ВДОВЕНКО

Рецензент – д.е.н., професор,  
перший проректор



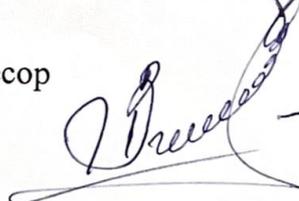
Світлана ЛУТКОВСЬКА

Рецензент – д.е.н., професор,  
завідувач кафедри аграрного менеджменту  
та маркетингу



Роман ЛОГОША

Рецензент – д.е.н., доцент, професор  
кафедри аграрного менеджменту  
та маркетингу



Оксана ПІДВАЛЬНА

**Секретар міжкафедрального наукового  
семінару – доктор філософії з економіки, доцент,  
доцент кафедри адміністративного менеджменту  
та альтернативних джерел енергії**



Юлія ОХОТА